15ª edizione Roma e online
Settimane SRI
dell'investimento sostenibile e responsabile
29 ottobre - 12 novembre 2026
#SettimaneSRI Settimanesri.it

Forum per la Finanza Sostenibile 25 ANNI

COMUNICATO STAMPA

"Finanza sostenibile e intelligenza artificiale": opportunità e rischi ESG dell'IA al centro di un nuovo paper del Forum per la Finanza Sostenibile

Il report, realizzato a partire dai contributi emersi dal Gruppo di lavoro rivolto ai Soci del Forum, è la prima analisi in Italia ad approfondire gli impatti ambientali, sociali e di governance dell'IA in relazione alla finanza sostenibile, fornendo indicazioni operative per gli operatori finanziari. Tra i temi affrontati, il valore economico e finanziario dell'IA, i consumi energetici dei data center, gli impatti su diritti umani e processi democratici, i bias *e l'importanza della formazione*

Milano-Roma, 3 novembre 2026 – **L'intelligenza artificiale (IA)** svolge un ruolo sempre più rilevante nel settore finanziario, offrendo nuove opportunità per la raccolta e l'analisi dei dati, la gestione dei rischi associati agli investimenti e il miglioramento dell'efficienza dei processi. Al tempo stesso, il suo sviluppo e la sua diffusione comportano **rischi ambientali, sociali e di governance (ESG)** che possono incidere sul raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità.

Per approfondire questi aspetti, il Forum per la Finanza Sostenibile ha realizzato il **paper "Finanza sostenibile e intelligenza artificiale"**, elaborato a partire dai contributi emersi da un Gruppo di lavoro dedicato al tema e rivolto ai Soci dell'Associazione. Lo studio, pubblicato con il sostegno di **Cassa Depositi e Prestiti**, è stato presentato oggi, 3 novembre, nell'ambito della 15ª edizione delle Settimane dell'Investimento Sostenibile e Responsabile (Settimane SRI).

Il documento analizza le principali **opportunità e criticità legate all'utilizzo dell'intelligenza artificiale**, con particolare attenzione alle implicazioni per gli operatori finanziari. Approfondisce il ruolo della finanza sostenibile nel promuovere sviluppi e applicazioni dell'IA coerenti con il raggiungimento degli **obiettivi di sostenibilità** e propone **indicazioni concrete** per valorizzarne i benefici e gestirne i rischi nelle scelte di investimento, finanziamento e assicurazione.

L'IA tra opportunità economiche e rischi per il settore finanziario

L'IA può generare **valore reale** in specifici flussi di lavoro, per esempio nell'assistenza alla clientela, nell'automazione documentale e nella raccolta e analisi di grandi quantità di dati. Tuttavia, l'impatto economico aggregato rimane limitato, mentre il ricorso pervasivo a queste tecnologie può determinare una progressiva **perdita di competenze** (*deskilling*), con effetti sulla capacità di ragionamento, sullo spirito critico e sulla creatività. Inoltre, il settore dell'IA è caratterizzato da una **forte concentrazione** in termini di capacità computazionale, infrastrutture e controllo delle catene del valore. Il numero limitato di operatori globali può generare **rischi sistemici**, **dipendenze tecnologiche**, **vulnerabilità** e **potenziali effetti anticoncorrenziali**.

Le dimensioni ambientali, sociali e di governance: rischi e impatti

Sul fronte **ambientale**, l'IA può contribuire a gestire il rischio climatico, così come a rafforzare la resilienza e l'adattamento delle infrastrutture. Al tempo stesso, il fabbisogno energetico, idrico e di suolo dei data center pone sfide rilevanti per la decarbonizzazione e la tutela della biodiversità. Da qui discende l'importanza di diffondere un **uso consapevole ed efficiente** dell'IA, anche attraverso la **formazione al *prompting***. Basti pensare che cercare online qualcosa tramite IA consuma fino a dieci volte più energia rispetto all'uso di un motore di ricerca tradizionale.

Il paper richiama inoltre gli **impatti sociali** lungo la catena del valore dell'IA, dove attività come la raccolta e la classificazione dei dati e la moderazione dei contenuti possono essere svolte da lavoratori del Sud globale con tutele limitate e condizioni di lavoro poco visibili. In ultimo, per quanto riguarda la **governance**, lo studio sottolinea la necessità di una **cornice normativa chiara ed efficace**, in grado di affrontare la concentrazione del mercato tecnologico e i rischi per i processi democratici. Il paper richiama il quadro europeo, a partire dall'AI Act, e le iniziative volte a tutelare i processi democratici, oltre alle normative che affrontano gli impatti ambientali dei data center.

Cosa possono fare gli operatori finanziari sostenibili

Il paper raccoglie **raccomandazioni e indicazioni operative rivolte agli operatori finanziari**, con l'obiettivo di supportarli nella valutazione delle opportunità e dei rischi ESG legati all'intelligenza artificiale e nell'adozione di approcci coerenti con gli obiettivi di sostenibilità. Ecco le principali:

1. Tenere conto che la **responsabilità ultima** della supervisione dell'IA pertiene agli **organi di amministrazione**. I CdA sono chiamati a valutare rischi, opportunità e impatti dell'IA nel breve, medio e lungo termine, assicurando presidi di controllo e la presenza delle competenze necessarie a una governance efficace dell'IA.
2. **Rafforzare la due diligence** lungo la catena del valore, considerando i rischi legati all'IA nella selezione e gestione dei fornitori ed estendendo la valutazione a fornitori di dati, modelli e servizi di IA.
3. Analizzare aspetti legati alla **governance dell'IA**, tra cui: policy dedicate, trasparenza, supervisione umana, formazione dei CdA e sistemi di controllo interno, prevenzione dei *bias* discriminatori. Dove queste misure non sono presenti, incoraggiare le aziende a dotarsene tramite iniziative di dialogo (engagement).
4. Nelle loro scelte finanziarie, privilegiare processi di efficientamento e alimentazione da **fonti rinnovabili** dei data center e considerare i potenziali **impatti negativi** sulla **biodiversità** e sulle **comunità locali**. Inoltre, per garantire una transizione digitale socialmente sostenibile, dialogare con le aziende investite e fare advocacy con le istituzioni pubbliche chiedendo un maggior coinvolgimento degli stakeholder locali e una maggior trasparenza nei processi di progettazione e realizzazione dei data center.
5. Per identificare eventuali strategie di **greenwashing**, verificare l'allineamento della comunicazione delle aziende del settore tech con le loro politiche di lobby.
6. Promuovere programmi di **formazione al *prompting***, e adottare linee guida che sensibilizzino sull'importanza di evitare un utilizzo pervasivo dell'IA.
7. Tenere conto delle implicazioni per la **parità di genere** insite nei processi di transizione digitale, sia internamente sia rispetto alle aziende investite, finanziate o assicurate.
8. Contribuire a **mitigare i rischi** legati all'**integrazione dell'IA in ambito militare** firmando l'Investor Statement on Autonomous Weapon Systems (AWS).

"L'IA si sta affermando come uno dei principali fattori di innovazione che coinvolgono la società nel suo complesso e hanno un ruolo fondamentale anche nell'orientare la traiettoria degli investimenti. Gli operatori di finanza sostenibile devono governare questo fenomeno valorizzandone le molte opportunità senza trascurare i rischi ESG che sono connessi a un utilizzo non sostenibile dell'IA. Occorre affrontare con responsabilità la governance di questi processi affinché il controllo dei dati possa essere regolamentato a tutela della parte più vulnerabile della società", dichiara **Francesco Bicciato**, Direttore Generale del Forum per la Finanza Sostenibile.

Il Forum per la Finanza Sostenibile è nato nel 2001. È un'associazione non profit multi-stakeholder con oltre 180 soci. La missione del Forum è promuovere la conoscenza e la pratica dell'investimento sostenibile, con l'obiettivo di diffondere l'inclusione dei criteri ESG nei prodotti e nei processi finanziari. L'attività del Forum si articola in quattro aree principali: Ricerca, Progetti, Formazione, Policy e advocacy. Dal 2012 il Forum organizza le Settimane SRI, il principale appuntamento in Italia dedicato all'investimento sostenibile e responsabile. Il Forum è membro di Eurosif, associazione impegnata a promuovere la finanza sostenibile nei mercati europei.

Web: Finanzasostenibile.it – Investiresponsabilmente.it - Settimanesri.it
LinkedIn: Forum per la Finanza Sostenibile **Instagram:** @Forumfinanzasostenibile
YouTube: @FinanzaSostenibile

Contatti per la stampa:
comunicazione@finanzasostenibile.it
Veronica Ulivieri: + 39 353 4219066 - Valentina Romano: +39 353 4611462